



ACTUELE SITUATIE IN EUROPA

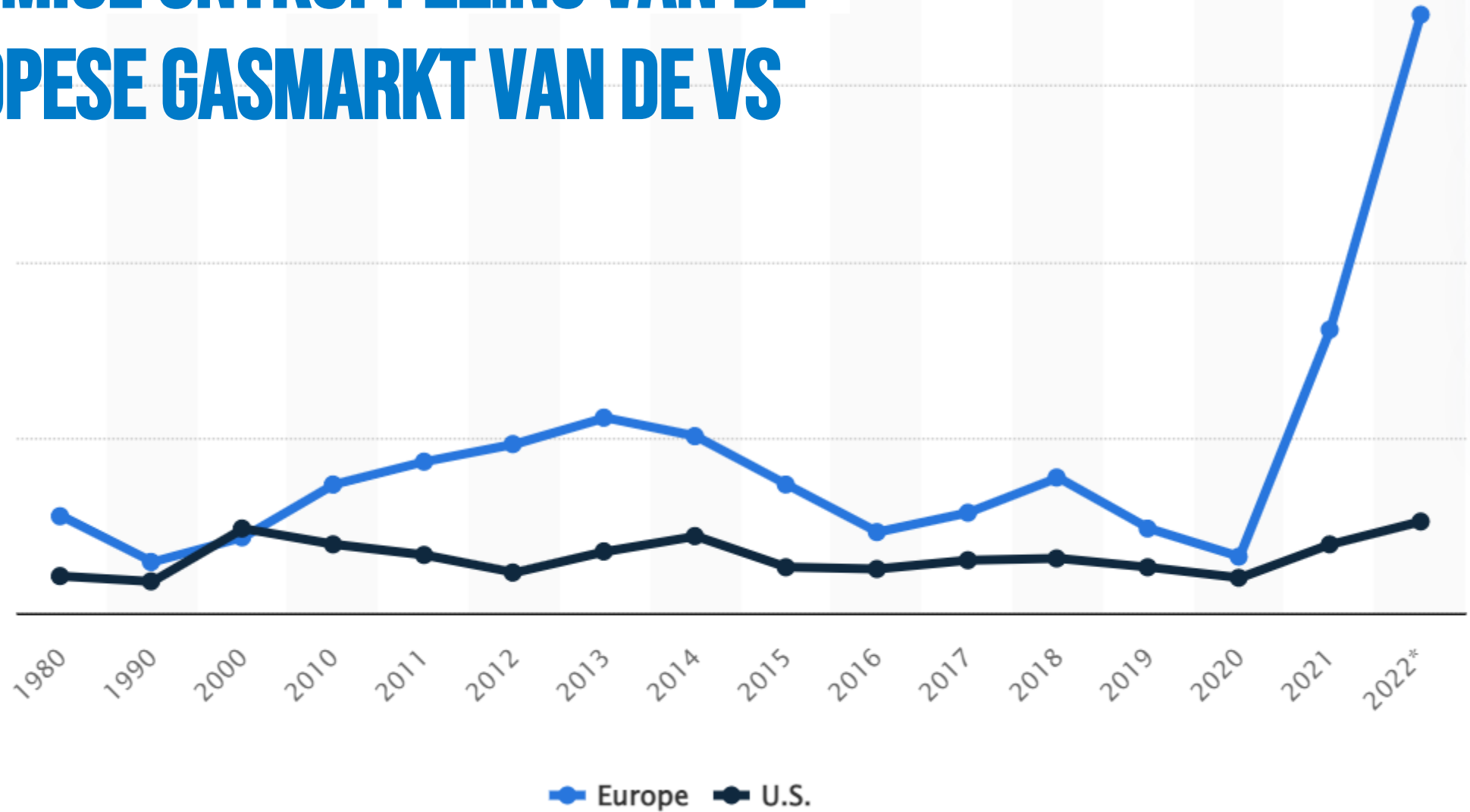
Waarom extra tarieven vereist zijn

AANHOUDENDE OORLOG EN ENERGIECRISIS



AARDGAS RANTSOENERING

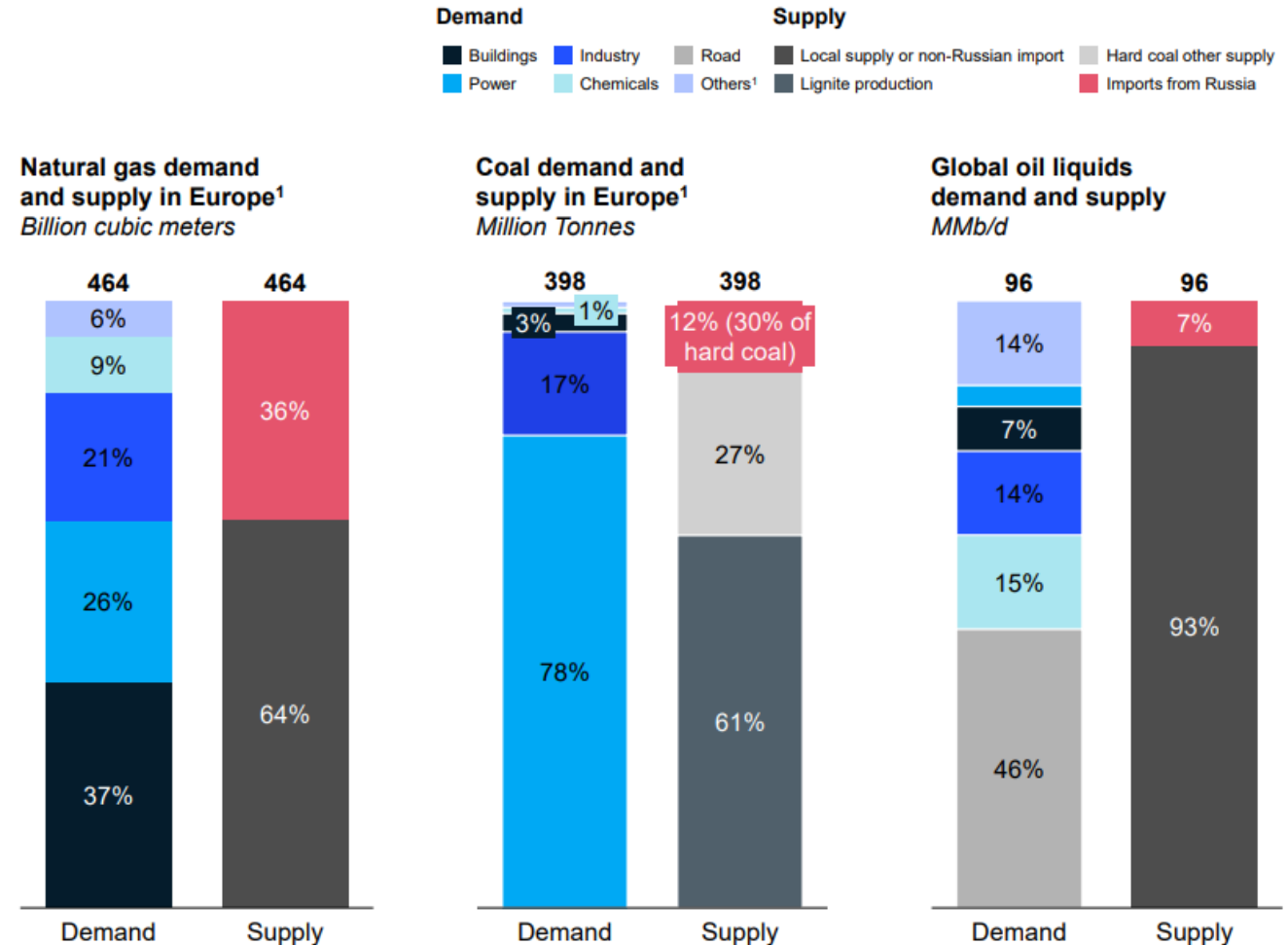
GRIMMIGE ONTKOPPELING VAN DE EUROPESE GASMARKT VAN DE VS



DUBBEL EFFECT VAN ZWARE AFHANKELIJKHEID VAN RUSSISCH GAS

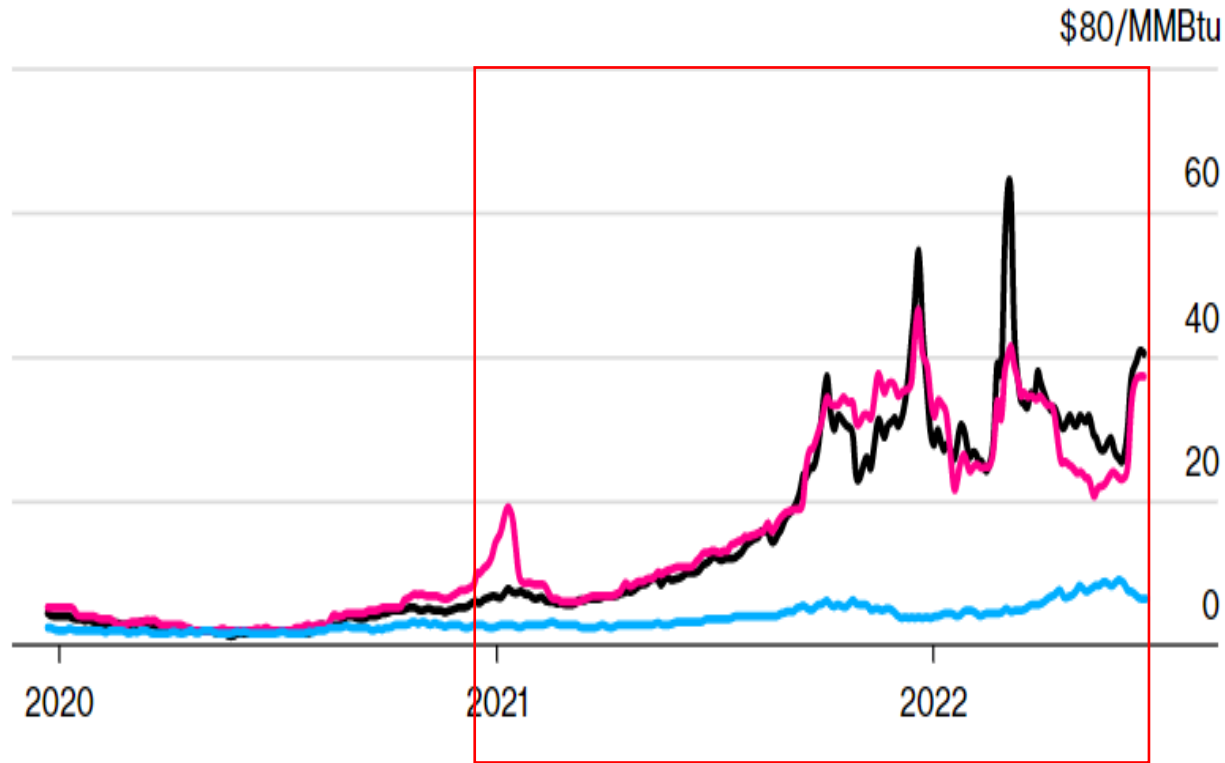
RUSLAND WEIGERT AANBOD

- ▶ Rusland heeft bijvoorbeeld Nord Stream 1 uitgeschakeld op 11 juli voor 10 dagen onderhoud
- ▶ Bezorgdheid dat Rusland de levering vaker zal onderbreken ofwel reduceren
- ▶ Europa is voorraden aan het aanleggen om zich voor te bereiden op de komende winter



AARDGAS – EEN 'EUROPA'-UITDAGING

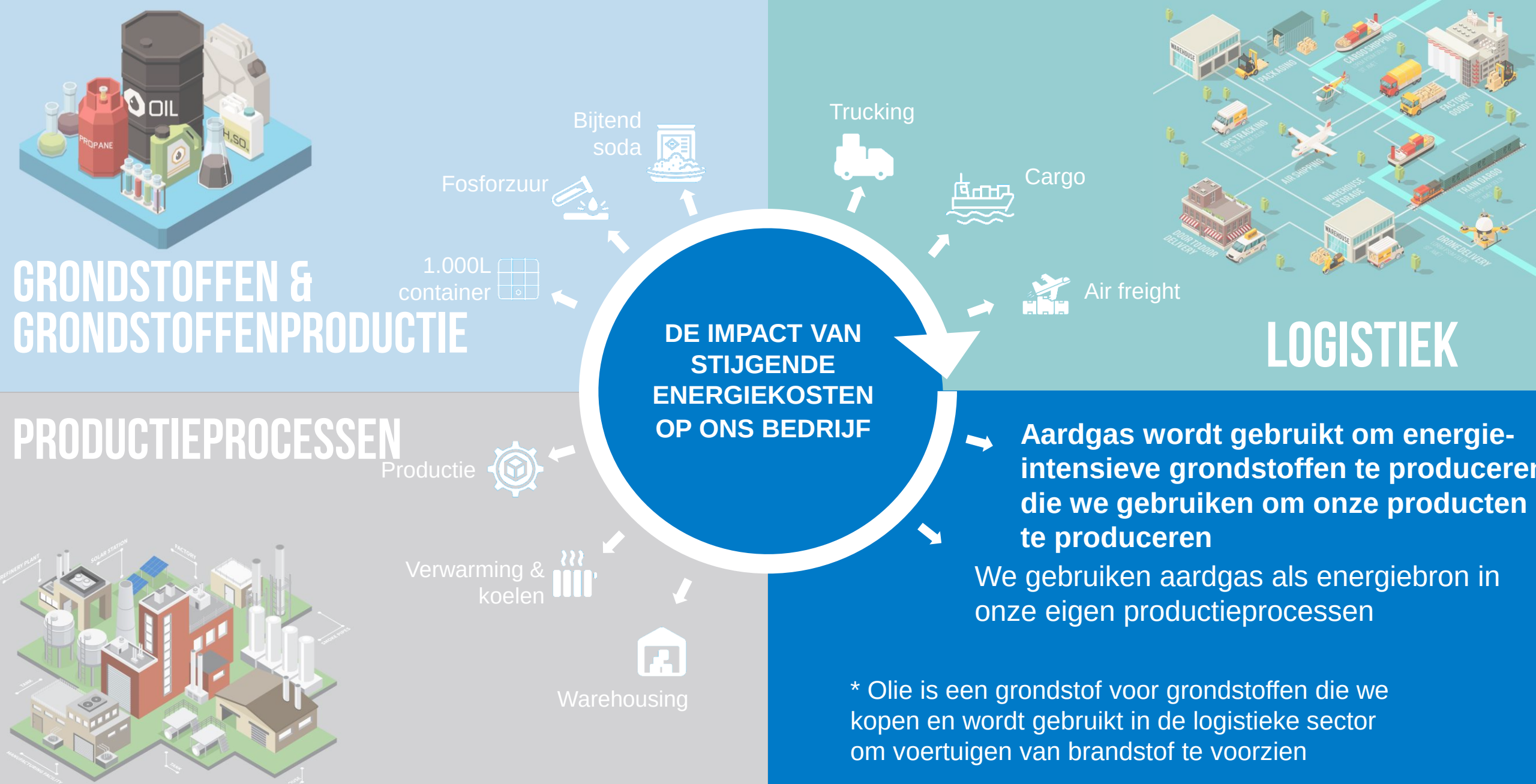
Europe Asia US



Source: Bloomberg

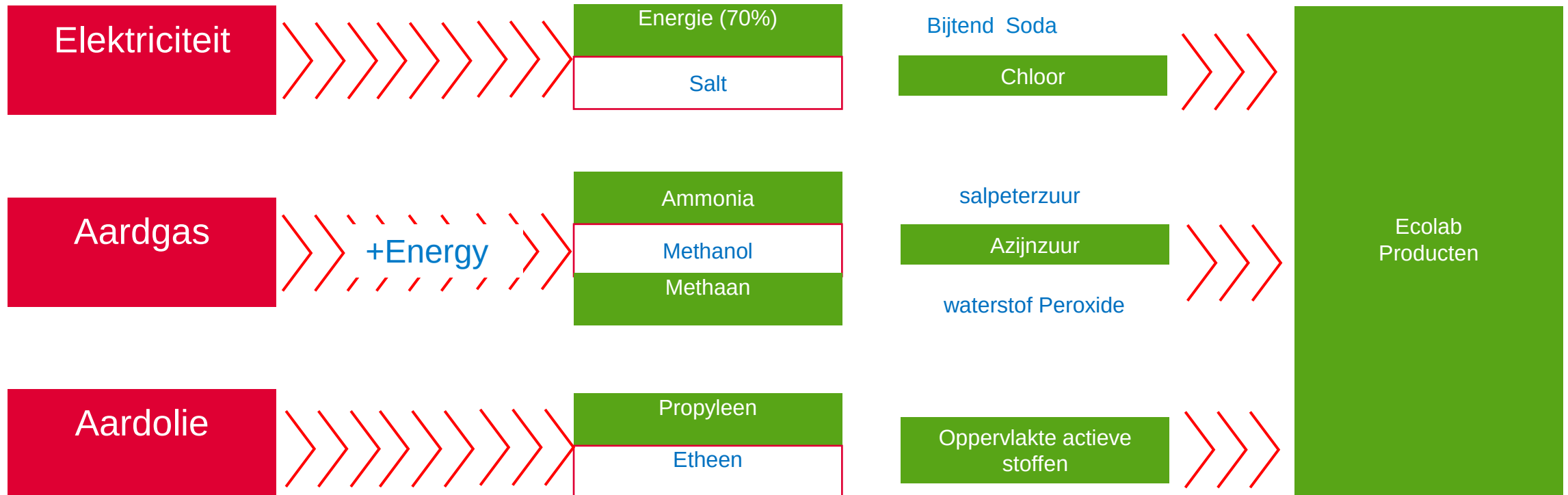
Note: Europe = TTF futures; Asia = JKM Swap futures and US = Henry Hub futures. MMBtu = million British Thermal Units

- ▶ Bezorgdheid gasrantsoenering zal Duitsland uiteindelijk in de komende maanden in een recessie storten, met marktvoorspellingen dat Europa tegen het einde van het jaar in een recessie zal belanden
- ▶ Schattingen dat gas binnen de komende 12 maanden in het bereik van 200/MWH zal worden verhandeld
- ▶ De gasprijzen stegen in 2021 in Europa door de heropening na Covid-19 en door de energietransitie van kolen en naar gascentrales.



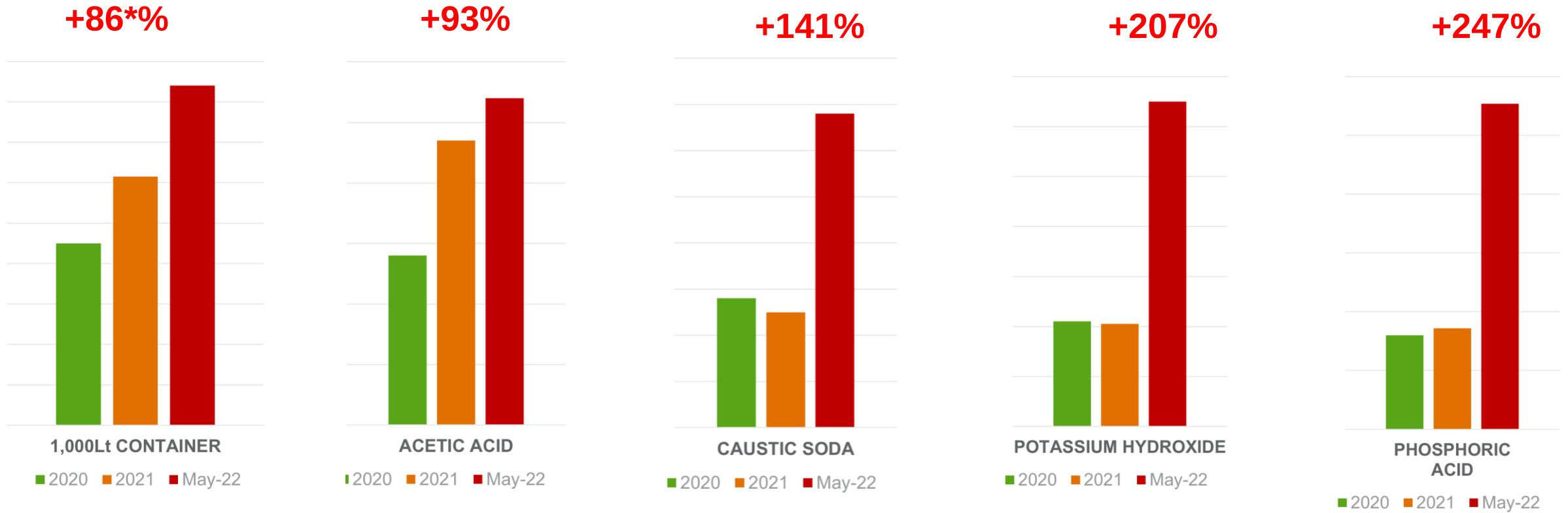
AARDGAS: KRITIEKE ENERGIE- EN GRONDSTOFFENBRON

Het conflict in Oekraïne heeft de energieprijzen over de hele linie sterk beïnvloed en met name gas in Europa. Energie is een belangrijke grondstof voor de productie van grondstoffen en heeft nog meer invloed gehad op de kosten van onze producten.



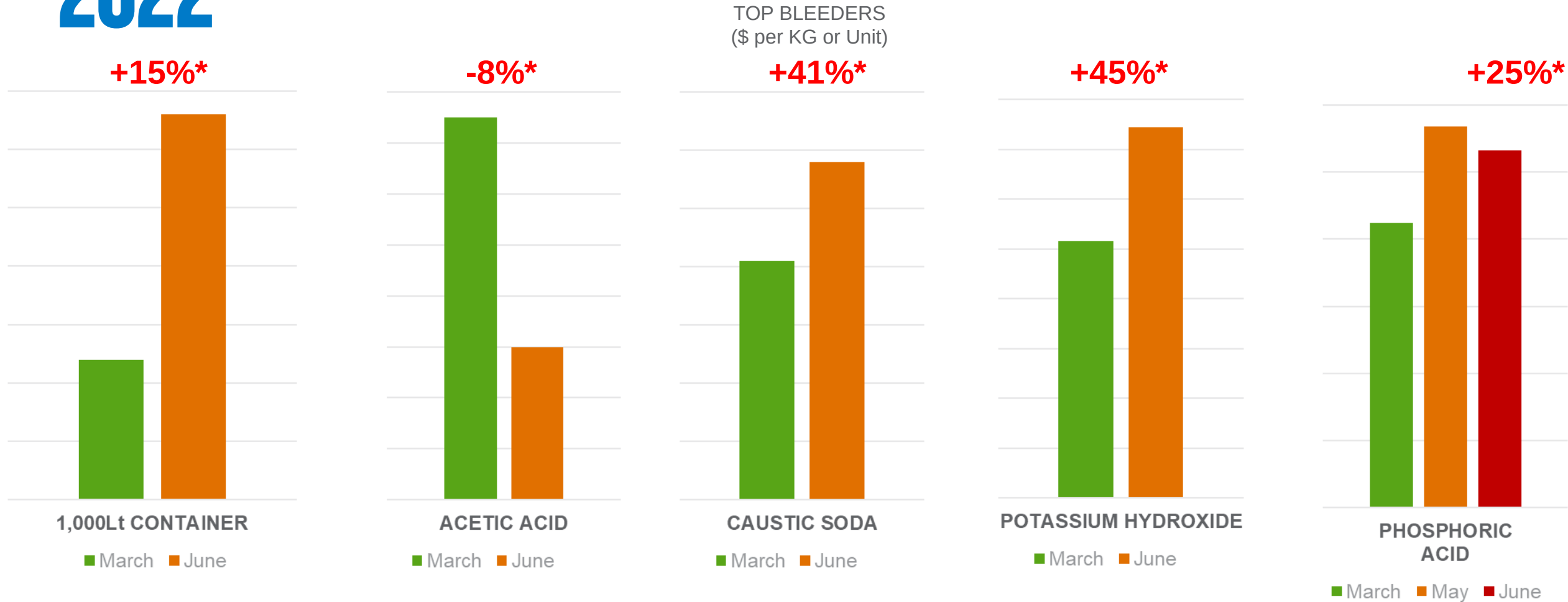
WAT BETEKENT HET? BELANGRIJKSTE GRONDSTOFFEN

TOP BLEEDERS
(\$ per KG of Eenheid)



* % stijging t.o.v. 2020

BELANGRIJKSTE GRONDSTOFFEN: LENTE VS. ZOMER 2022



WE ZIJN UW PARTNER IN DEZE ONZEKERE TIJDEN

Onze prioriteit is het waarborgen van de **continuïteit van de levering**. We doorstaan de storm en versterken de relaties met onze leveranciers dankzij ons bereik en onze schaal om de grondstof te kunnen vinden die nodig is om u te helpen werken, tegen een hogere prijs als gevolg van de stijging van de gaskosten.

We kunnen oplossingen en innovaties bieden die **helpen om energie te besparen** in deze kritieke tijd. We kunnen u helpen om op middellange en lange termijn efficiëntie in uw activiteiten in te zetten om uw flexibiliteit door de winter te bouwen.

We hebben een wereldwijde productievoetafdruk die ons flexibiliteit biedt in geval van gastekorten voor onze activiteiten. We hebben ook **noodplannen opgesteld voor elke fabriek** in Europa.

Om energiebestendigheid voor elk van onze Europese locaties op te bouwen, kijken we naar het inzetten van **alternatieve energiebronnen** om de activiteiten draaiende te houden in geval van een stopzetting van de gastoevoer.

ECOLAB: EEN STABIELE PARTNER IN EEN ONSTABIELE TIJD



BEWEZEN EXPERTISE

Een team van Ecolab-experts dat ongeëvenaarde, op wetenschap gebaseerde begeleiding levert - van on-site ondersteuning met programma's en processen tot R &D- en adviesondersteuning met volksgezondheid, voedselveiligheid en compliance - wanneer en waar u het nodig hebt.

Uw Ecolab Expert

Ter plaatse komen om hands-on service, advies en begeleiding te bieden

Zeer ervaren en deskundig

Uitgerust met bewezen wetenschappelijk onderbouwde protocollen & real-time inzichten

Technical Service & Support

- Toegewijde experts voor toonaangevende richtlijnen op het gebied van voedselveiligheid en infectiepreventie
- Persoonlijk technisch advies en ondersteuning op locatie
- Laboratoriumtests op maat om te helpen bij pre-aankoopbeslissingen

Ecolab Training

- Gerenommeerde training – voor medewerkers en klanten van Ecolab
- Instructie op locatie indien nodig
- On-demand digitale training



Onderzoek, Ontwikkeling & Engineering

Ontwikkeling van nieuwe technologieën en programma's om specifieke klantuitdagingen aan te pakken

Wetenschappelijk onderbouwde ontwikkeling van nieuwe antimicrobiële producten

Voortschrijdende kill times + reinigingsefficiëntie

Kennis van experts

On-demand advies, adviesbegeleiding & training

Proactieve begeleiding bij nieuwe uitdagingen & risico's

Validatie/auditing door experts

Doorlopend partnerschap met toonaangevende industriegroepen

Continue verbetering

Analyseren van servicegegevens om te anticiperen op behoeften en problemen

Resultaten meten aan de hand van doelen om continue serviceverbetering te stimuleren